



Rapport d'intervention

Atelier ENJEUX STRATÉGIQUES – Acton

Réalisé le 16 octobre 2013

Programme de la soirée

- 1) La fin d'une époque
 - a) Le point sur la situation
 - b) Cul de sac
 - c) Nouvelle norme : la turbulence
- 2) Le début d'une nouvelle époque
 - a) Révolutions parallèles
 - b) Mécanismes de changement
- 3) La société de demain
 - a) Le défi
 - b) Écohérence
 - c) Troisième révolution industrielle
 - d) Nouveaux modèles d'affaires
- 4) Pour conclure

1- Perception des participants

Le développement d'une stratégie d'adaptation requiert un niveau de conscience suffisamment élevé des besoins de changements qui caractérisent notre époque.

Avant même de débiter la conférence, la perception des participants sur la situation actuelle a été évaluée afin d'apprécier leur disponibilité aux changements.

Voici les résultats de cette évaluation.

Note sur les résultats présentés:

- 57 personnes ont participé à l'atelier.
- Les graphiques présentent les résultats des votes, obtenus lors du sondage réalisé en temps réel au cours de l'atelier avec un système TurningPoint.
- Pour en faciliter la compréhension, les commentaires ramènent ces résultats sur 10.
- Dans les questions où on demande de donner 2 choix de réponse, les résultats sont alors présentés en terme de nombre de votes obtenus pour chaque option plutôt qu'en pourcentage.

Exemple :



Considérant les différentes crises qui se répètent, sur quoi devons-nous mettre la priorité ?

21% • Relancer la croissance

72% • Repenser le système

7% • Indécis

Il n'y a que 2 participants sur 10 seulement qui estiment que notre priorité devrait être de relancer la croissance, alors que 7 sur 10 pensent qu'il faut plutôt repenser notre système et estiment donc que la croissance n'est plus la solution.

À quand la prochaine crise économique ?

17% • L'année prochaine

23% • Dans deux ans

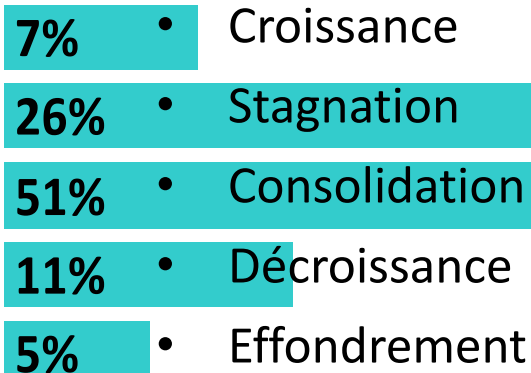
45% • Avant 2020

11% • Pas de crise en vue

4% • Ne veux pas savoir

Plus de 8 sur 10 pensent qu'avant 2020, nous serons confrontés à une autre crise économique et 4 sur 10 estiment que ce sera avant la fin de 2015. La fragilité du système global est donc très bien ressentie.

Quelle sera la dynamique économique à la fin de la prochaine décennie ?



Seulement 1 participant sur 10 pense que nous serons en croissance à la fin de la décennie, et 7 pensent que nous ne rechercherons même plus la croissance et que notre priorité sera plutôt devenue la consolidation des acquis.

Quelle devrait être la perception de l'humanité par rapport aux ressources de la planète?

- 7% • Elles sont abondantes
- 34% • Elles sont moins abondantes
- 29% • Les plus faciles à prendre ont déjà été prises
- 18% • Elles sont rares
- 13% • Il en manque

Seulement 1 participant sur 10 croit que les ressources sont abondantes alors que 6 sur 10 estiment que nous sommes ou entrons dans une ère de rareté. C'est donc qu'un des support de l'économie de croissance, l'impression d'abondance, est en train de se dissoudre.

Avez-vous l'impression que l'homme est responsable des changements climatiques ?

46% • Sans l'ombre d'un doute

18% • Vraisemblablement

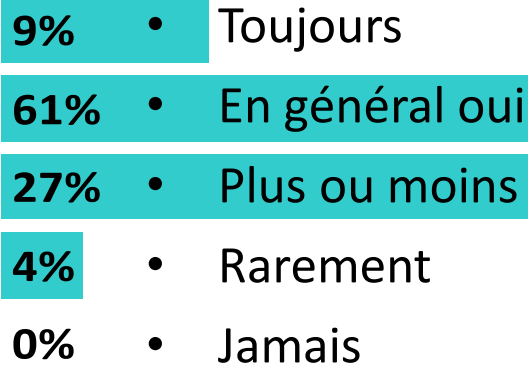
9% • Peut-être

26% • En partie seulement

2% • Aucunement

À propos des changements climatiques, 2 participants sur 3 estiment que c'est l'homme qui en est responsable alors que 1 sur 3 espère encore que ce ne soit pas le cas. Pourtant, plus de 95 % des spécialistes de la planète sont totalement affirmatifs sur ce sujet.

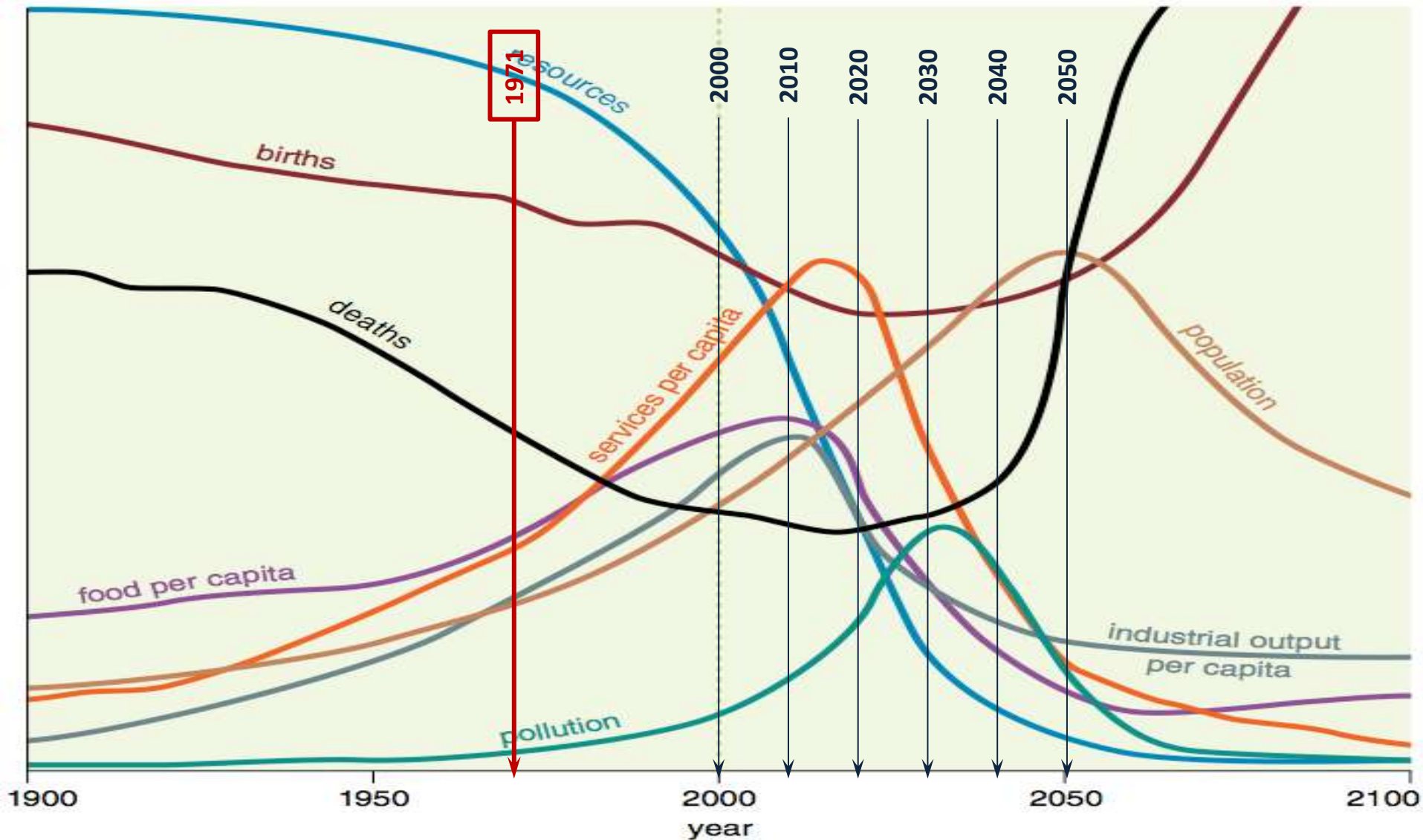
Si la communauté scientifique est d'accord sur un sujet, avez-vous l'impression qu'on peut s'y fier ?



Enfin 7 participants sur 10 croient nos scientifiques alors que 3 sur 10 questionnent leurs conclusions. Donc, malgré les scandales qui éclaboussent parfois cette profession, les scientifiques ont globalement conservé la confiance des participants.

Avant même de débiter la conférence, les participants croyaient, très majoritairement mais sans en avoir conscience, que l'époque de la croissance est révolue, qu'une autre approche doit être développée pour le nouveau contexte qui émerge. Un autre système doit être pensé et il doit permettre la consolidation des acquis. En cette ère de rareté des ressources et de changements climatiques, l'adaptation devient nécessaire. Il faut un nouveau mode de fonctionnement.

Représentation graphique des conclusions les plus probantes du livre Limits to Growth



Avez-vous l'impression que ces conclusions sont proches de la réalité ?

48% • Oui, très près

38% • Approximativement

13% • Plus ou moins

2% • Pas vraiment

0% • Pas du tout

8 participants sur 10 pensent que malgré leur côté extrême, les conclusions des analyses des scientifiques réalisées en 1970 sont représentatives de la réalité que nous vivons 40 ans plus tard.

C'est une conclusion importante puisqu'elle indique une acceptation de l'urgence de transformer notre mode de vie.

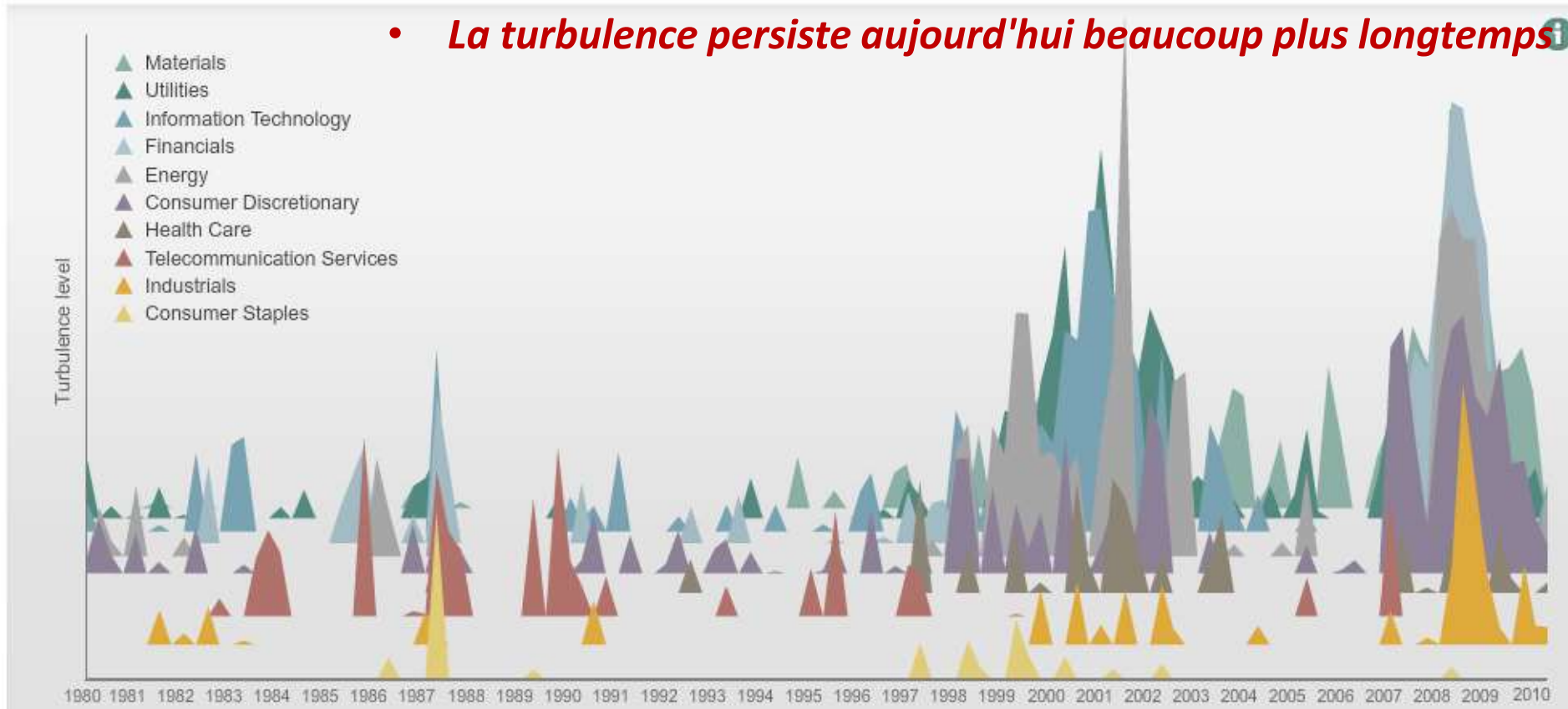
Une nouvelle norme: la turbulence

The Landscape of Turbulence

AUGUST 21, 2012

✉ + ↗ 🖨 | 🔊 🔇 | TOOLS

- ***La turbulence frappe plus fréquemment que par le passé.***
- ***La turbulence a augmenté en intensité.***
- ***La turbulence persiste aujourd'hui beaucoup plus longtemps***



Est-ce que ça correspond à votre impression ?



9 participants sur 10 pensent que les turbulences qui affectent le système global sont en accélération et qu'elles empirent. Ils considèrent donc que la fragilité du système est en augmentation.

En ajoutant de l'information aux perceptions initiales des participants, il arrivent à des conclusions sur l'inéluctabilité du changement qui sont très fortes. Ils considèrent que nous sommes à la veille d'un changement global, que le système subit de plus en plus de stress et devient plus fragile, avec des périodes de turbulence de plus en plus rapprochées et marquées.

On peut probablement affirmer que pour les participants, il est temps de se préparer à changer.

Le début d'une nouvelle époque

Quelle révolution vous apparaît la plus certaine de réussir ?

- 12% • La révolution sociale (les créatifs culturels)
- 40% • La révolution du numérique (les natifs numériques)
- 7% • La révolution robotique (remplacer l'humain)
- 25% • La révolution énergétique (décentraliser la production)
- 16% • La révolution de la complexité (passer des composants aux relations)

Pour les participants, c'est la révolution numérique qui est la plus porteuse de changement, suivie par la révolution énergétique. Il est intéressant de noter que pour eux, la révolution de la complexité passe avant la révolution sociale. Ils voient vraiment un changement de système arriver.

Hypothèses de nouvelles structures socioéconomiques

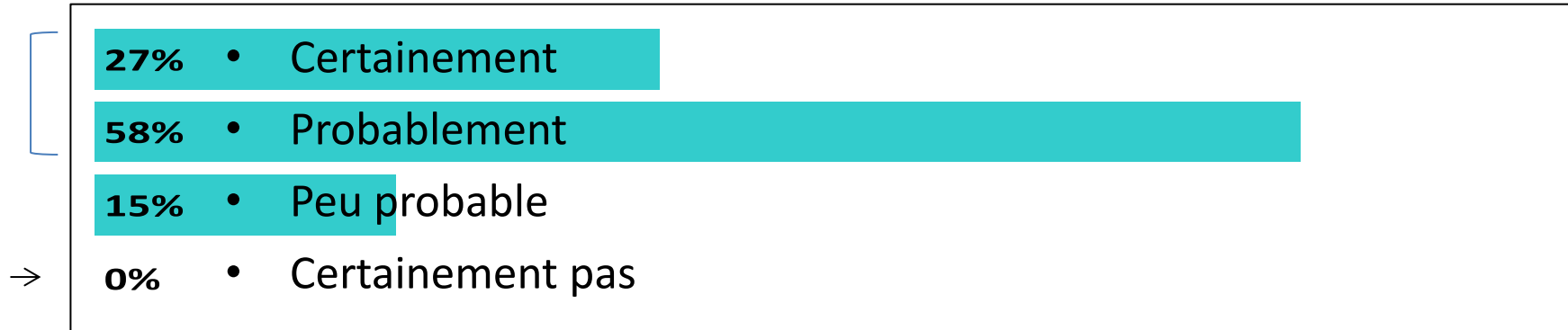
Changer la relation aux objets

Déplacer le centre de gravité industriel

D'une société de flux,
centrée sur la
fabrication d'équipements non-évolutifs,

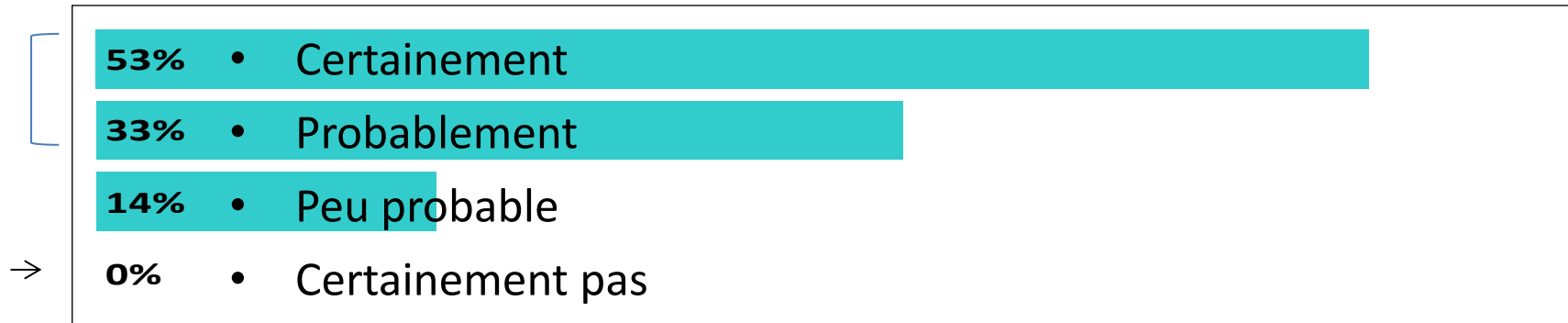
à une société d'actifs,
centrée sur la
constitution de parcs d'équipements
évolutifs.

Avez-vous l'impression que le modèle des parcs d'équipements loués serait viable ?



8 participants sur 10 estiment qu'un modèle de parc d'équipements loués plutôt que vendus pourrait être viable. Nul n'est en désaccord total avec cette nouvelle perspective.

Avez-vous l'impression que ça vaut la peine d'essayer d'introduire dès maintenant ces parcs d'équipements ?



8 participants sur 10 croient que ça pourrait valoir la peine d'essayer et, encore ici, aucun n'est en désaccord total avec l'idée d'essayer.

Par où (2) devrait-on commencer ?

→
→

- 10 • Les petits électroménagers
- 24 • Les grands électroménagers
- 32 • Les automobiles
- 2 • Les meubles
- 5 • Les outils domestiques
- 19 • Les équipements de télécommunication
- 21 • Les ordinateurs

Les participants estiment qu'il faudrait commencer par les automobiles puis avec les grands électroménagers,

Il est surprenant de constater combien les participants sont prêts à essayer de nouveaux modèles d'accès aux équipements qui n'exigent pas la propriété comme mode d'accès.

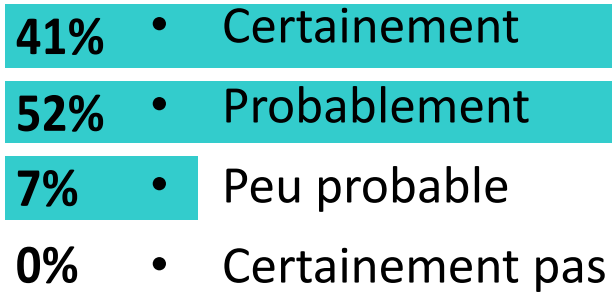
En fait, c'est suffisamment significatif pour penser que c'est un marché qui est déjà prêt à être exploité.

Proposition pour un futur durable

- **Un futur qui s'appuie sur 5 piliers**
 1. Virer vers l'énergie verte
 2. Les bâtiments deviennent des mini-centrales électriques
 3. On distribue le stockage d'énergie électrique (hydrogène ?)
 4. Des *smart grid* et des *intergrid* en font des réseaux intelligents qui s'autorégulent
 5. Une méga batterie constituée de flottes de véhicules électriques connectés

Sources: **Jeremy Rifkins**

Avez-vous l'impression que ce paradigme énergétique serait viable ?



9 participants sur 10 croient que la production distribuée d'énergie est une solution viable.

Avez-vous l'impression que ça vaut la peine de préparer le terrain par des projets pilotes ?

- 82% • Certainement
- 18% • Probablement
- 0% • Peu probable
- 0% • Certainement pas

10 participant sur 10 estiment que ça vaut la peine d'essayer ou qu'il faut commencer à concevoir des projets pilotes de production distribuée d'énergie.

Hypothèses de nouveaux modèles d'affaires

Quels (2) modèles d'affaires vous semblent les plus faciles à appliquer

- 17 • Production à quantité fixe
- 15 • Location de fonctions
- 15 • Cellules de partage
- 21 • Chaînes d'écologie industrielle
- 22 • Commercialisation par Internet
- 7 • Commercialisation de biens avec retour social
- 1 • Services d'optimisation (% des économies)

2 participants sur 10 croient que la commercialisation par internet est un modèle d'affaires à appliquer mais c'est étonnement la même chose pour l'écologie industrielle. Voilà une piste à explorer.

Quelles manières (2) de réduire les ressources vous semblent les plus applicables dans votre territoire ?

- 38 • Produits qui durent longtemps
- 20 • Réutilisation des pièces encore bonnes
- 4 • Standardisation des pièces
- 3 • Optimisation des formes et des volumes
- 7 • Fabrication par addition non par soustraction
- 31 • Réduction l'énergie consommée
- 6 • Mesure de l'empreinte écologique

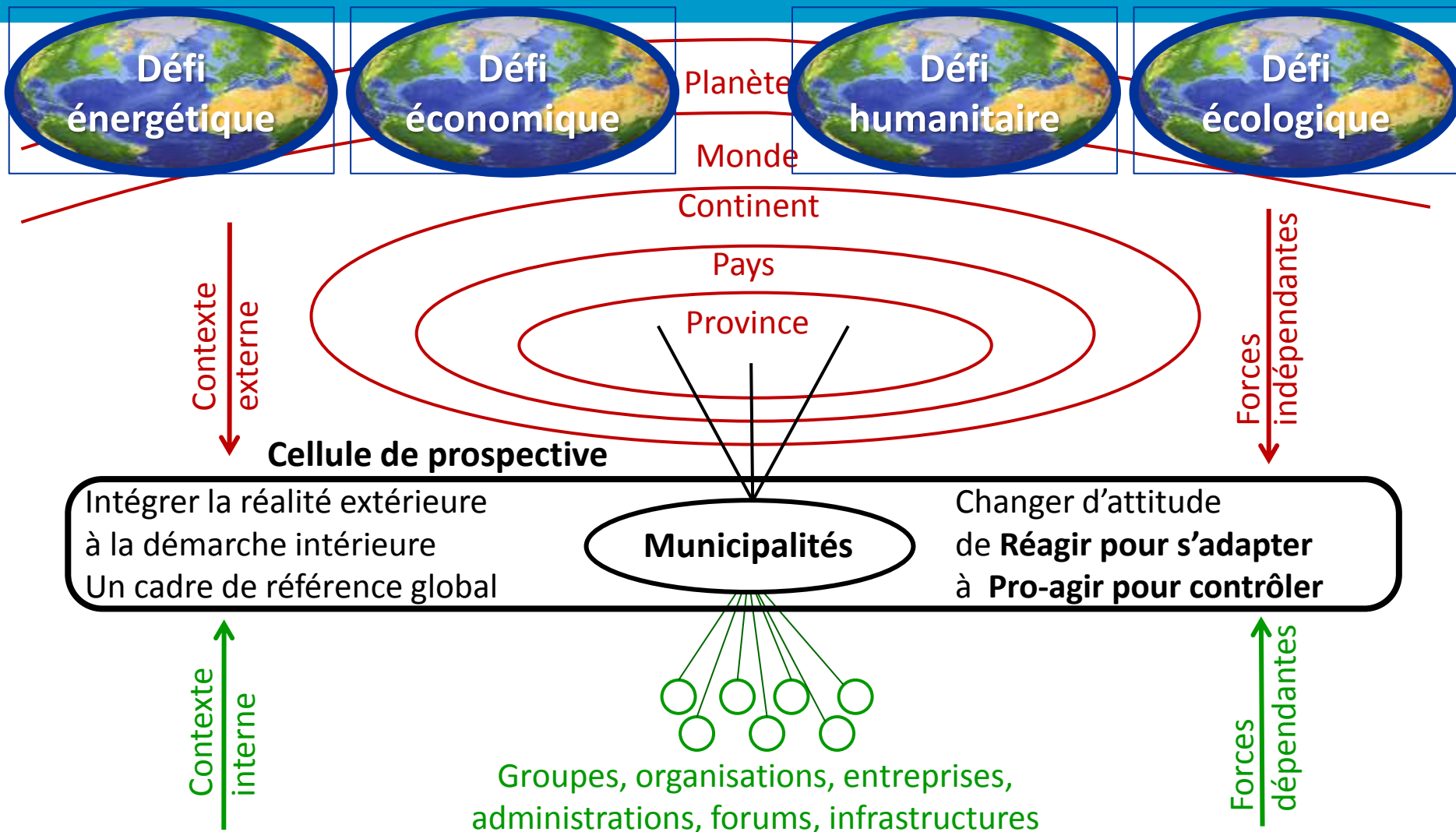
Les résultats regroupés des produits qui durent plus longtemps, de l'efficacité énergétique et de la réutilisation des pièces encore bonnes cumulent 8 votes sur 10. Les participants sont prêts à changer leur relation aux objets, à devenir des utilisateurs plutôt que des consommateurs de produits.

Parmi les quatre pôles d'activité identifiés, lesquels (2) offrent le plus d'opportunité pour prendre le virage de l'économie durable ?

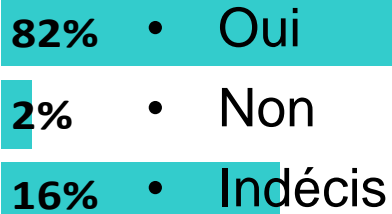
- 36 • L'agroalimentaire
- 31 • Le manufacturier
- 18 • Le service aux citoyens
- 20 • La recherche, formation et consultation

Les participants voient plus l'adaptation de la société au niveau de l'amélioration de la transformation des ressources qu'au niveau de la transformation des modes de vie des citoyens. C'est normal mais cependant peu réaliste puisque le gros de l'adaptation passe par des changements liés au mode de vie.

Implanter une cellule de prospective



Seriez-vous intéressé à participer à la démarche de cellule de prospective sur votre territoire ?



Conclusion

Les participants à la conférence interactive démontrent une exceptionnelle disponibilité pour le changement. Avant même de débiter la conférence, ils étaient convaincus que la continuité n'est plus une option.

Lorsqu'interrogés sur des hypothèses de stratégie d'adaptation, ils considèrent à plus de 80% que ça vaut la peine de faire des projets pilotes. Ils n'en sont plus à la réflexion, ils sont rendus à l'action.

C'est très prometteur pour la démarche d'implantation d'une cellule de prospective et pour la mise sur pied de projets innovateurs d'adaptation et d'économie durable.